

Protokół Nr 78/2019
z posiedzenia Zarządu Powiatu w Myśliborzu
odbytego w dniu 12 listopada 2019 roku
w siedzibie Starostwa Powiatowego w Myśliborzu
ul. Północnej 15

O godzinie 14:30 Przewodniczący Zarządu – Andrzej Potyra rozpoczął posiedzenie Zarządu zgodnie z listą obecności (załącznik Nr 1 do protokołu).

W posiedzeniu uczestniczyli:

1. Andrzej Potyra	-	Przewodniczący Zarządu
2. Alicja Prill	-	Wicestarosta
3. Mariusz Norsesowicz	-	Członek Zarządu
4. Mariusz Kuziel	-	Członek Zarządu
5. Wioletta Drzewińska	-	Członek Zarządu

Spoza Zarządu w posiedzeniu wzięli udział:

1. Jarosław Ostry – Sekretarz Powiatu
2. Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie
3. Tomasz Bieńczak – Kierownik Wydziału Organizacyjnego SPZOZ MSWiA w Szczecinie
4. Joanna Staśiek - Janicka – Zastępca Burmistrza Dębna
5. Piotr Szymkiewicz – Urząd Miasta i Gminy Dębno
6. Jerzy Faliński – Radny Rady Powiatu w Myśliborzu
7. Arkadiusz Mazepa - Radny Rady Powiatu w Myśliborzu
8. Zbigniew Marszałek – Wiceprzewodniczący Rady Powiatu w Myśliborzu
9. Andrzej Rudnicki - Wiceprzewodniczący Rady Powiatu w Myśliborzu
10. Henryk Szpakowski - Radny Rady Powiatu w Myśliborzu
11. Urszula Sawicka - Radna Rady Powiatu w Myśliborzu
12. Mirosław Piwowarczyk - Radny Rady Powiatu w Myśliborzu
13. Krystyna Wyszyńska - Radna Rady Powiatu w Myśliborzu
14. Waldemar Pacewicz - Radny Rady Powiatu w Myśliborzu
15. Królikowski Andrzej - Radny Rady Powiatu w Myśliborzu
16. Tomasz Domina – Radca Prawny

Przewodniczący Zarządu – Andrzej Potyra

Przedstawił proponowany porządek posiedzenia:

1. Otwarcie posiedzenia i stwierdzenie quorum.
2. Przyjęcie porządku posiedzenia.
3. Analiza stanu zaawansowania prac związanych z przejęciem Szpitala w Dębnie przez SPZOZ MSWiA w Szczecinie.
4. Sprawy różne.
5. Zakończenie posiedzenia.

Pytań i uwag nie zgłoszono.

Za przyjęciem porządku posiedzenia głosowało 5 Członków Zarządu, przeciw – 0, nikt nie wstrzymał się od głosu.

Ad. 3

Analiza stanu zaawansowania prac związanych z przejęciem Szpitala w Dębnie przez SPZOZ MSWiA w Szczecinie.

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Przekazał, że może w dniu dzisiejszym powtórzyć to co było tematem spotkania w Szczecinie i potwierdzić stan zaawansowania i zainteresowania, gdyż takie podobno były głosy, że nie jesteśmy zainteresowani i nie pracujemy nad tym, żeby dopiąć wyznaczony przez nas wspólnie cel. Przekazał, że pracujemy ciężko i nie jest to prosta sprawa. Kilkakrotnie sygnalizowałem i studziłem oczekiwania, że będzie to przeprowadzone bardzo szybko. Wariant, który był brany pod uwagę przystępując do listu intencyjnego przyspieszył ten etap. Proszę pamiętać, że punktem wyjścia było prostsze z punktu widzenia formalno-prawnego rozwiązanie dotyczące nabycia udziałów w spółce. W trakcie prac, które zostały podjęte w wyniku zawarcia listu intencyjnego przyjęliśmy rozwiązanie, które jako jedyne jest rozsądne i możliwe z punktu widzenia prawa, polegające na tym, że nasz zakład SPZOZ MSWiA w Szczecinie nabywa przedsiębiorstwo spółki, która dzisiaj prowadzi Szpital w Dębnie. To oznacza, że proces ten jest dużo bardziej skomplikowany i przedłuża się oraz komplikuje. Pod względem formalno-prawnym konieczne jest przygotowanie umowy, która jest dużo trudniejsza i bardziej skomplikowana niż umowa zbycia udziałów. Nie jest to największy problem, bo taka umowa jest przygotowywana i Notariusz sobie z tym poradzi. My to co najważniejsze w zasadzie określiliśmy. Mogę dodać, że od naszego ostatniego spotkania krok dalej został zrobiony i założenia zostały przeanalizowane przez Ministerstwo. Zasygnalizowano wstępnie w jakim kierunku należy pracować i dano nam określony czas.

Poinformował, że umowa jaką należy przygotować dotyczy całego majątku ruchomego i nieruchomego, wszystkich umów, które zostały zinwentaryzowane, przyjęte i przekazane do Notariusza oraz wszystkich osób zatrudnionych. Na każdym z tych etapów są sprawy między nami do wyjaśnienia, i sobie z tym wszystkim radzimy i na pewno do momentu podpisania umowy będziemy to mieli rozwiązane.

Zwrócił uwagę, że stanął przed nami najpoważniejszy problem, co do którego również Warszawa zajęła stanowisko, że musimy przedstawić, co jest bardzo logiczne, jak my ten problem zamierzamy rozwiązać, racjonalnie w perspektywie najbliższych lat. Chodzi konkretnie o dużą stratę. Mieliśmy informacje, że strata oscyluje w granicach miesiąca na poziomie 200 000,00 zł – 250 000,00 zł i na to byliśmy przygotowani mając swoje analizy i dostępną wiedzę. W trakcie spływu wszystkich dokumentów, których jest bardzo dużo, a nasz zespół jeszcze musi funkcjonować nie jest nam łatwo. To nie jest tak, że jakkolwiek dzisiaj szpital ma komfort funkcjonowania. Zależy nam na zbudowaniu tego potencjału, aby mieć lepszą sytuację jak duże szpitale, niż borykać się z takimi problemami jak Państwa szpital. Zwrócił uwagę, że strata Szpitala w Dębnie jest niebagatelna. Punktem wyjścia jest to, o czym oczywiście wie Ministerstwo i nasi pracownicy oraz Państwa środowisko, że nie przejmujemy żadnych zobowiązań natomiast bierzemy wielką odpowiedzialność. Gwarantujemy Państwu, że jeżeli przejmujemy szpital to będzie on dalej funkcjonował i będzie miał dobrą jakość, gdyż inaczej już nie da się dziś utrzymać szpitala. To co najważniejsze czego oczekuje od nas nasz właściciel to, to że szpital w perspektywie czasu nie będzie generował straty, a już na pewno nie taką dużą stratę. Okazała się ona większa niż się spodziewaliśmy. Zostaliśmy zobligowani do uszczegółowienia. Przedstawiliśmy zgodnie z tym co wcześniej przekazywałem program i pewną analizę finansową, to co jest na dzień dzisiejszy i jak my to widzimy w perspektywie do 2024 roku. Ta analiza niestety nie była w pełni satysfakcjonująca dla Warszawy. Pokazaliśmy jak chcemy, aby nasz zakład w nowych warunkach funkcjonował. Zostało nam przedstawione zadanie uszczegółowienia i przygotowania bardziej rozpisanej koncepcji z perspektywą finansową, która będzie pokazywała, że my nad tymi finansami panujemy i że to nie jest tak, że my przejmując Państwa szpital w pierwszym momencie skonsumujemy naszą rezerwę, którą mamy. Jesteśmy przygotowani i posiadamy rezerwę, gdyż nie ma szans, by rok 2020 nie zamknął się bez straty. Chodzi o to, aby nie było to 5 mln zł straty, a ok. 2-3 mln. zł straty, oraz aby

osiągnąć do 2024 roku bilansowanie działalności szpitala. Musimy przedstawić koncepcję funkcjonowania szpitala, która przekłada się na rzeczywistość finansową.

Wydaje się, że pomału kończymy to działanie, choć czas dostaliśmy, aby do końca miesiąca a nawet i dłużej formalnie. Tutaj nie chodzi o pośpiech tylko, żeby to zrobić rzetelnie, a później z tego się wywiązać. Jeżeli ja się tego podejmuje i podpisuje, później będę z tego rozliczany, czy zostało to zrealizowane i aby nie stało się to problemem, który ekonomicznie „zatopi” nasz szpital, który też nie jest wielkim szpitalem, gdyż nie mamy budżetu na 200 lub 300 mln zł. Stąd wynika przedłużający się termin całej procedury. Nie jest tajemnicą spotkanie umówione w Ministerstwie. Przekazał, że nie jest upoważniony do zabierania głosu w imieniu Ministerstwa, aby przekazywać informacje, czy przedstawiać stanowisko, może jedynie wypowiadać się jako kierownik jednostki i to też w sposób bardzo oszczędny w słowach. To co mogłem i to co ilustruje sytuację w jakiej jesteśmy Państwu przekazałem. Poinformował, że cieszy się, że będzie możliwość uzyskania informacji z pierwszej ręki od Ministra lub Wiceministra. W tych tematach jesteśmy w stałej współpracy z departamentem, który dał nam „zielone światło”, ocenia pozytywnie projekt co do zasady, natomiast oczekuje od nas rzetelnej analizy, ona jest przygotowana i koncepcji wyjścia z tego problemu, nie od razu, ale w perspektywie czasu z rozpisaniem tego na większe szczegóły.

Przewodniczący Zarządu – Andrzej Potyra

Potwierdził, że rzeczywiście w Ministerstwie tak to wygląda i na każde jego pytanie zawsze jest potwierdzenie, że tak zgadzamy się jesteśmy za, tylko jest ta sprawa o której powiedziano wcześniej. Na dzień dzisiejszy tak to wygląda.

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Dodał, że założenie jest takie, bo to zawsze dobrze jest w jakiś obrachunkowy okres żeby ten proces spać o ile nie udałoby się to w listopadzie tak, żeby w nowy rok. My planujemy, aby przyszedł rok funkcjonowania Państwa szpitala w tej perspektywie, że to jest nasz szpital i w naszym budżecie.

Mariusz Norsesowicz - Członek Zarządu

Poprosił o uszczegółowienie jak dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie widzi kolejne etapy mówiące o przejmowaniu przedsiębiorstwa jakim jest Szpital w Dębnie od dnia dzisiejszego tj. 12.11.2019r. do momentu, kiedy będzie szpital w SPZOZ MSWiA w Szczecinie.

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Poinformował, że niemal na każdym spotkaniu sygnalizował, że najważniejszym z jego punktu widzenia jest uzyskanie zgody Ministra. Dopóki nie mam takiej zgody pracujemy nad koncepcją, której nie wolno mu wprowadzić w życie. Tak przygotowaliśmy się, żeby mając zgodę być w stanie w ciągu tygodnia pójść do Notariusza i zawrzeć umowę. Zatem jesteśmy przygotowani, aby taką umowę zawrzeć.

Faktem jest, że skala straty jest większa niż się spodziewał. Pomimo, że termin jest dłuższy musimy przygotować trzy programy, dla Dębna i Gryfina oraz dla własnej jednostki.

Należy pokazać jak to wygląda kiedy będziemy działać sami, jak to wygląda kiedy łączymy zakłady. Ja też pokazuję, że to jest korzystniejsze dla wszystkich i że połączenie daje pewne plusy. Jednak plusy są niwelowane przez minus finansowy.

O ile mamy czas do końca listopada i troszkę dłużej na złożenie tych dokumentów, to też zasygnalizowaliśmy, że chcemy je złożyć szybciej. Jeżeli nam się to uda mamy plan, aby wykonać to przed wizytą Państwa w Ministerstwie. Aby koncepcja dotycząca Dębna wyszła od nas w pierwszej kolejności, co będzie przedmiotem prowadzonych rozmów i stanowiska Ministra. Jeżeli okaże się, że nie możemy sobie z czymś poradzić i dopiąć, bo to jest bardzo specjalistyczna i ciężka praca przy założeniu, że mamy problemy, które każdy szpital ma, to obiektywnie należy stwierdzić, że zrobiło się tak dużo zadań i tak są utrudnione okoliczności, że się ciężko funkcjonuje. Przygotowujemy to tym zespołem, który mamy. Nie chcemy to zlecać na zewnątrz, komuś kto napisze nawet „fajną rzecz”, lecz później trzeba to

zrealizować. Przekazał, że Ci którzy to tworzą starają się dać gwarancję, że to zrealizujemy. Przekazał, że do 14 – 15 ten dokument jeżeli nic nam się nie osunie w czasie prześlemy i będziemy czekali na decyzję. Na podstawie tego dokumentu, trudno mi się wypowiedzieć za departament, ale deklarują, że nie będą tego rozciągać w czasie. Reagują na nasze pisma, które w tej sprawie składamy niezwłocznie. Zarząd jest w temacie, gdyż na tyle ile mogliśmy przekazywaliśmy pewne informacje. Przekazał, że wydaje się mu, że to nie powinno być zwłoki. Ma nadzieję, że w tej sytuacji do końca listopada udałoby się uzyskać decyzję Ministra. Co znaczy, że bylibyśmy w stanie tę umowę zawierać w grudniu – bardziej na początku niż w okolicy świąt. Samo podpisanie umowy to jedno, ale żeby ona weszła w życie należy wykonać szereg innych czynności, czyli przekazać, wdrożyć i przejąć odpowiedzialność. Ostatnim dobrym momentem, choć wcześniejszy też będzie dobry, jest moment, aby z końcem roku umowa weszła w życie. Być może proponujemy, choć czekam jeszcze na odpowiednie opinie prawne, żeby umowa zawierana w dwóch etapach tzn. najpierw jako umowę przedwstępną, aby później jeszcze był czas na przeniesienie majątku. Najważniejsze jest określenie kto odpowiada za prowadzenie szpitala. Od dnia kiedy wyjdziemy od Notariusza już z tą drugą umową to tego dnia my stajemy się odpowiedzialni moralnie i finansowo za funkcjonowanie szpitala. My tak jak powiedziałem musimy to opisać i wprowadzić w życie.

Józef Faliński - Radny Rady Powiatu

Przekazał, że przedstawione sprawy są uwarunkowane w dalszym ciągu zgodą Ministerstwa. Praktycznie to co Pan mówi może „lec w gruzach” w przypadku nie wyrażenia zgody przez departament. Myślę, że to jest bardzo istotne i ważne. My w tej chwili prowadzimy różnego rodzaju „harce”, aż ktoś powie dosyć i kończymy „bo ja się wycofuję”. Zwrócił uwagę, że dla nas ta sytuacja bardzo negatywnie wpływa na sytuację szpitala. Dlatego, że w pewnym momencie poczuliśmy się uspokojeni, że jest kontrahent pewny i dobry i dalej taka opinię mamy, który przejmie szpital z tymi minusami, ale i z plusami, gdyż posiada bardzo dobrą kadrę, posiada pacjentów wymagających leczenia i posiada duży potencjał. Chcielibyśmy wiedzieć i jeżeli to się nie stanie do świąt to dajmy sobie spokój z tym wszystkim i nie zawracajmy sobie głowy. Musimy wziąć i przysiąc z Gminą Dębno i ten problem rozwiązać razem. Ta sytuacja trwa i powoduje zmęczenie i zniecierpliwienie oraz różne reakcje. Coraz bardziej pogłębia się kryzys. Dziś kupienie kosiarki i dmuchawy do liści przez szpital jest wielkim problemem, nie mówiąc już o innych sytuacjach. To nie jest wina prowadzonych rozmów ani wasza, tylko jest to stan spowodowany tą sytuacją i wielu to wykorzystuje. Również wykorzystują to ci wobec których szpital ma zadłużenia i chcą odzyskać należności. Przyjmując składane deklaracje Starosta również złożył je z naszej strony, gdyż podjęto już uchwały budżetowe pokrywamy wszystkie zobowiązania i szpital idzie z zerowym kontem jeżeli chodzi o złotówki, natomiast z plusem jeżeli chodzi o majątek ruchomy i nieruchomy. Dlatego też przyjmujemy deklarację, że z nowym rokiem szpital byłby już we władaniu SPZOZ MSWiA, ale Ja ze swojej strony uważam, że jeżeli nie stanie się to w grudniu to należy zakończyć rozmowy i uznać, że było to ciekawe doświadczenie w prowadzeniu negocjacji i próbie rozwiązania tej sytuacji i będziemy próbowali wielu innych rozwiązań.

Joanna Stąsień – Janicka – Zastępca Burmistrza Dębna

Zwróciła uwagę, że dyrektor powiedział o terminie do połowy listopada, że zapadłaby ewentualnie decyzja w Ministerstwie, a na początku byłaby podpisana umowa gdyby była to decyzja na tak.

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Przekazał, że doprecyzuje swoją wypowiedź jeżeli została ona do końca dobrze niezrozumiana. Do połowy listopada my staramy się przedłożyć dokumenty, co oznacza, że w mojej ocenie jest możliwość teoretycznie po ich przeanalizowaniu podjęcie decyzji.

Joanna Stąsiek – Janicka – Zastępca Burmistrza Dębna

Zapytała, czy dyrektor napotyka w szpitalu trudności jeżeli chodzi o pozyskanie informacji, aby sporządzić te dokumenty?

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Odpowiedział, że w tej chwili już raczej nie, był taki moment, że nie spływały nam dokumenty na czas. W tej chwili problem jest troszkę inny, polegający na tym, że dostajemy dane i musimy schodzić na jeszcze niższy poziom uszczegółowienia. Musimy rozpisywać koszty w kolejności z podziałem na oddziały itp. zbierając dane wykonujemy pracę i dochodzimy do momentu, gdzie musimy zadawać kolejne pytania.

Ponownie potwierdził, że dane spływają, i że był moment przez 2 tygodnie, że dokumenty nie były przekazywane, w tej chwili już nie ma tego problemu. Przełamana została bariera prognozy obawy, że to nie wygląda to tak kolorowo. Teraz nikt z nas się nie oszukuje, ani jedna ani druga strona, tylko nad tym pracujemy i mamy wytyczony cel. Zakładamy, że na zasadzie połączenia łatwiej jest z tego wszystkiego wybrnąć niż w pojedynkę. Być może będziemy zmuszeni zaproponować bardziej radykalne rozwiązania. Pojawia się tu temat gwarancji zatrudnienia i inne. Cały czas mamy z jednej strony brakujące kadry, z drugiej być może trzeba będzie poprzesuwać etaty. Są osoby zatrudnione nie na takich zasadach i tam gdzie trzeba. To wszystko na tym etapie musimy zaproponować. Pojawia się też problem, w którym byliśmy wspólnie optymistami, gdzie należy odpowiedzieć na pytanie, czy jesteśmy w stanie utrzymać położnictwo. Założyliśmy dość stanowczo w rozmowach i w negocjacjach z Gryfinem, że tam jest to nie do utrzymania. Jeżeli mamy wprowadzić w życie nasze założenia to niemal bezpośrednim efektem połączenia będzie likwidacja położnictwa w Gryfinie. Natomiast liczymy dzisiaj i mamy poważne obawy, że przy tak niskiej liczbie urodzeń nie można utrzymać rentowności. Chcemy zaproponować rozwiązanie, obliczymy jaki jest koszt i ile przy takim położnictwie brakuje i proponujemy, aby Powiat lub Miasto będzie skłonne taki deficyt pokrywać. Inaczej my w przeciągu pół roku, lub roku jeżeli nie nastąpi radykalny wzrost do 800 – 1000 liczby urodzeń będziemy musieli podjąć decyzję np. w tym kierunku, bo inaczej nie jesteśmy w stanie zbilansować i osiągnąć poziomu racjonalnych kosztów. Chcemy się zwrócić z zapytaniem jak się Państwo na to zapatrujecie? Jest drugi aspekt, że wyliczenia i ekonomia to jedno, ale w tej chwili dzieje się tak w Województwie, że likwidując niektóre traktory porodowe inne się zapychają. Niestety musimy dochodzić do takich rozwiązań, aby znaleźć to rozwiązanie, które zagwarantuje funkcjonowanie szpitala.

Joanna Stąsiek – Janicka – Zastępca Burmistrza Dębna

Zapytała, czy jeżeli chodzi o samą kwestię decyzji, to czy byłaby to kwestia trzech tygodni?

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Odpowiedział, że dlatego też zapytał, czy dobra jest organizacja w dniu dzisiejszym spotkania, czy nie lepiej byłoby się spotkać po wizycie w Ministerstwie. Przekazał, że nie wolno jest mu się wypowiadać w imieniu Ministra. Poinformował, że posiada zapewnienia, które były przekazywane, że te działania będą rozpatrywane bez zbędnej zwłoki. Natomiast trudno jest mu określić termin ile powinno to zająć.

Mariusz Norsesowicz - Członek Zarządu

Przekazał, że doprecyzuje pytanie Pani Wiceburmistrz, gdyż to jest bardzo ważne. Przekazał, że do 15 czyli do najbliższego piątku

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Przerwał, i przekazał, że formalnie mamy czas wydłużony do 10 grudnia. Departament ma świadomość jaki to jest ogrom pracy. Natomiast wiemy, że jeżeli będziemy z tym zwlekali do 10 grudnia to nie ma szansy żebyśmy to zrealizowali w tym roku. Dlatego poprosiliśmy o to, aby w pierwszej kolejności złożyć sprawę Dębna, gdyż ona jest najpilniejsza. Szpital jest

w takim momencie, że każdy tydzień ma znaczenie. Nam też nie chodzi o to, aby przewlekać sprawę i wydłużać tylko chcemy do 15 złożyć te dokumenty. Jednak przyznam szczerze, że też jest to podzielone na zespoły. Część osób pracuje nad jednym tematem, niektóre z nich muszą wykonać osobiście. Mam nadzieję, że jak to posklejamy wszystko na nowo, bo te dokumenty już raz były robione to teraz na nowo będzie on nadawał się do wysłania do departamentu. Ja też się muszę pod tym podpisać, jeżeli okaże się, że wymaga to dopracowania to znowu może to potrwać dłużej. Mamy takie założenie i tak obiecaliśmy Zarządowi, że dobrze byłoby gdyby spotkanie odbyło się w oparciu o jakieś założenia, które przedstawimy, bo będzie ono miało szerszy wymiar. Będzie można również zadać pytania w Warszawie.

Mariusz Norsesowicz - Członek Zarządu

Zauważył, że decyzja Ministerstwa będzie oparta o ten dokument.

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Potwierdził i przekazał, że ma on też kluczowe znaczenie.

Mariusz Norsesowicz - Członek Zarządu

Poprosił, aby Zarządowi i Radzie Powiatu przekazać informacje kiedy ten dokument trafi do Ministerstwa, abyśmy wiedzieli kiedy będzie sens spotykać się w tej sprawie i uzyskać odpowiedź.

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Przekazał, że jeżeli jest możliwość spotkania to informacje trzeba przekazać.

Przewodniczący Zarządu – Andrzej Potyra

Zwrócił uwagę, że na dzień dzisiejszy dokumentu nie ma, z uwagi na zaistniałe sytuacje życiowe.

Joanna Stąsień – Janicka – Zastępca Burmistrza Dębna

Zwróciła uwagę, że jest dzisiaj wtorek, natomiast spotkanie w Ministerstwie ma odbyć się w piątek, jednak jest ryzyko, że dokument nie powstanie do tego czasu.

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Przekazał, że ma nadzieję, że będzie na tyle gotowy, aby go bez przeszkód w wersji roboczej wysłać. Takie mamy założenia.

Przewodniczący Zarządu – Andrzej Potyra

Przekazał, że jutro ma otrzymać ostateczną odpowiedź dotyczącą terminu spotkania. Ocena dokumentu może trwać, będzie wymagał uzupełnień.

Arkadiusz Mazepa - Radny Rady Powiatu w Myśliborzu

Zwrócił uwagę, że z wypowiedzi dyrektora wynika taka kwestia, że został poproszony o doprecyzowanie i uszczegółwienie złożonego dokumentu. Zapytał, czy dyrektor już złożył do Ministerstwa jedną wersję analizy finansowej i jedną wersję koncepcji bilansowania się do 2024 roku Szpitala? Zapytał do którego dokumentu został dyrektor poproszony o uszczegółwienie? Czy jest to jeden dokument, który zawiera oba te elementy? Czy jest on doprecyzowany teraz? Czy jest szansa, aby wersja robocza elektroniczna dokumentu została wysłana do Ministerstwa?

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Odpowiedział, że został złożony jeden dokument, który był uzasadnieniem do wniosku celem uzyskania zgody Ministra na połączenie. Wniosek został złożony formalnie 30 września. W odpowiedzi na wniosek celem jego rozpoznania został zobowiązany do przedstawienia koncepcji dla Szpitala w Dębnie. Analizy będą bardziej szczegółowe, choć dane zasadniczo

się nie zmieniają. Musimy bardziej skoncentrować się na pokazaniu finansów i koncepcji funkcjonowania Szpitala w Dębnie.

Arkadiusz Mazepa - Radny Rady Powiatu w Myśliborzu

Zauważył, że finanse to kontrakt z NFZ, które są policzalne. Zapytał, czy jest zakładane dodatkowe wsparcie finansowe z budżetu Państwa poza NFZ?

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Odpowiedział, że stara się opierać o takie założenia, które ma i są racjonalne oraz systemowe. Pewne rzeczy są dla wszystkich tak samo dostępne. Zwrócił uwagę, że Szpital w Dębnie posiada swoją umowę i SPZOZ MSWiA posiada swoją. Są prowadzone rozmowy z NFZ jak te umowy będą w przyszłości realizowane. Zauważył, że paradoksalnie umowa Szpitala w Dębnie jest korzystniejsza, gdyż szpitale powiatowe mają lepiej sfinansowaną działalność. Przygotowanie dokumentu polega na tym, że mając zadane pewne kwoty, które zgodnie z założeniami wzrastają musimy zaproponować pewne pole manewru, które będzie w wykonaniu tych umów i ryczałtu. Nie sztuką jest przedstawić założenia, że zrobimy to samo tylko wydamy mniej. Zakładamy, że wyliczenia dotyczyć muszą konkretnych oddziałów. Pewne koszty są nieuniknione. Należy pokazać, czy zarabiając na jednym oddziale będzie można dołożyć do działalności kolejnego.

Urszula Sawicka – Radna Rady Powiatu w Myśliborzu

Zwróciła uwagę, że na podstawie koncepcji Minister będzie podejmował decyzję. Koncepcja jak mówi dyrektor była wstępnie przedstawiona, a teraz jest uszczegóławiana dla poszczególnych rodzajów działalności. Zatem można stwierdzić, że koncepcja wyszła pozytywnie.

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Odpowiedział, że tak, gdyż inaczej nie wykonywalibyśmy całej pracy. Teraz musimy udowodnić, że pomysł jest racjonalny i że jesteśmy w stanie go zrealizować.

Urszula Sawicka – Radna Rady Powiatu w Myśliborzu

Zwróciła uwagę, że jest to pomysł Państwa na prowadzenie tej działalności. Dla niej ważnym jest fakt, że koncepcja została przedstawiona prawidłowo i to nie powinno wstrzymywać dalszych ruchów.

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Przekazał, że jest problem z finansami. Przerosła nas skala straty i jest problem z jej zbilansowaniem na przestrzeni kilku lat.

Urszula Sawicka – Radna Rady Powiatu w Myśliborzu

Zapytała, czy warunki umowy zostały już uzgodnione na tyle, żeby w przypadku wyrażenia zgody doszło do jej podpisania? Czy jeszcze trwają uzgodnienia?

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Odpowiedział, że mamy punkt wyjścia co do którego będzie zabierał głos Minister wyrażając zgodę.

Urszula Sawicka – Radna Rady Powiatu w Myśliborzu

Zapytała, czy znaczy to, że nie są na dzień dzisiejszy ustalone warunki?

Piotr Szymkiewicz – Urząd Miasta i Gminy Dębno

Zapytał, czy warunki dotyczące spłaty zobowiązań a straty są stałe, czy będą podlegać dalszym negocjacom?

Zwrócił uwagę, że w przestrzeni publicznej pojawia się temat, że zarówno Starostwo jak i Miasto są winne temu, że porozumienie nie jest do dziś podpisane ponieważ nie chcemy spłacić strat tylko zobowiązania.

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Odpowiedział, że nie ma tu z Państwa strony winy.

Alicja Prill – Wicestarosta

Poinformowała, że na spotkaniu w dniu 9 października br. zostały określone kluczowe warunki co do zatrudnienia, działalności i majątku. Dotyczyło to również spłaty zobowiązań. Na spotkaniu właściciele rozumiejąc okres przejściowy na restrukturyzację, wynegocjowali wspólne stanowisko, że oprócz elementów przedsiębiorstwa Szpital przejmujący czyli SPZOZ MSWiA również przejmie kwotę 2 mln. zł, które pozwolą bezpiecznie przeprowadzać mechanizmy restrukturyzacyjne w Szpitalu w Dębnie. Prawdopodobnie pojawi się kwestia renegeacji zawartego porozumienia. Na spotkaniu ustalono, że nie przekazujemy wszystkich elementów szpitala. Należy pamiętać, że uzgodniono też to, że sprawy związane z prowadzeniem projektu „Dbam o Zdrowie” zostaną po stronie właścicieli. Jest problem z jego realizacją, ale razem z Prezesem spółki doprowadzimy do sfinalizowania przedmiotowego projektu. Również poruszono kwestię odszkodowań, które pozostaną po stronie spółki. W związku z tym różnica pomiędzy stratą a zobowiązaniami będzie niewielka jeżeli my będziemy musieli jako właściciele rozwiązać problemy, które zostaną. Przekazujemy zatem wszystkie elementy przedsiębiorstwa czyli mienie ruchome i nieruchome, kontrakty oraz nastąpi cesja wszystkich umów związanych z podstawową działalnością i lecnictwem. Jednak pewne te rzeczy zostają po stronie spółki, które też kosztują. W efekcie ten bilans wyjdzie na zero. Nie możemy przekazując składniki przedsiębiorstwa pokryć straty, gdyż pozostaniemy z takim elementem jak spółka, w której pozostaną też nieprzewidziane sprawy. Podmiot przejmujący ani przekazujący nie jest w stanie przewidzieć co się może zdarzyć.

Urszula Sawicka – Radna Rady Powiatu w Myśliborzu

Zapytała o sprawy dot. odszkodowań na dzień dzisiejszy?

Alicja Prill – Wicestarosta

Odpowiedziała, że są cztery sprawy w toku. Jeżeli chodzi o projekt „Dbam o Zdrowie” powstał problem, wskaźniki były „wysrubowane” jeżeli chodzi o usługi medyczne. Pod te wskaźniki były zabezpieczone środki na zakupy inwestycyjne, które zostały wydatkowane. Jesteśmy w trakcie analizy projektu. Należy podjąć decyzję, że dalej go realizować, czy też zamknąć i dokonać zwrotu poniesionych nakładów.

Zwróciła uwagę, że tak pokrótce wyglądały negocjacje. Przekazała, że prawdopodobnie zostaną przeprowadzone jeszcze raz. Opracowanie programu może wiązać się z koniecznością przemodelowania funkcjonowania szpitala. Przekazała, że ma nadzieję, że te korekty nie będą wielkie. Przekazała, że dla radnych jest ważne, abyśmy mieli namacalny dowód, że sprawa jest traktowana poważnie. Przekazała, że ma nadzieję, że Zarząd spotka się z dyrektorem w Ministerstwie. Chcielibyśmy również otrzymać dokument, w którym Ministerstwo wyrazi akceptację dla tego przedsięwzięcia. Zwróciła uwagę, że do tej pory taka korespondencja się nie pojawiła.

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Przekazał, że zależy mu, aby to co przedstawiono w pierwotnym wniosku i teraz zostało zweryfikowane. Mieliśmy wstępne ustalenia i wskazane jest przeprowadzenie wizji lokalnej departamentu. Poinformował, że ma nadzieję, że do takiego spotkania dojdzie.

Postulat radnego Józefa Falińskiego, aby zakończyć ten temat w połowie miesiąca grudniu jest jak najbardziej racjonalny. Zwrócił uwagę na trud dotyczący zarządzania służbą zdrowia. Plusem jest współpraca z podmiotem tworzącym, który charakteryzuje się kompetencją

i zdrowym rozsądkiem i nie odpuszcza żadnych ważnych rzeczy. Dodatkowo nie komplikuje funkcjonowania w tak niełatwym czasie.

Urszula Sawicka – Radna Rady Powiatu w Myśliborzu

Przekazała, że radni mają obawę, że są wstrzymywani przed szukaniem alternatywnych rozwiązań gdyż cały czas jesteśmy w oczekiwaniu na decyzję. Sytuacja szpitala z miesiąca na miesiąc nie ulega poprawie i jest zła.

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Zwrócił uwagę, na to, że cały proces na taką skalę jest wykonywany w krótkim czasie. Został rozpoczęty w okresie wakacji i może być zakończony w okresie kilku miesięcy, co się nie spotyka często. W Gryfinie temat ten jest przepracowywany od ubiegłego roku.

W innych szpitalach również są prowadzone podobne działania przez różne podmioty i stan ich zaawansowania nie jest na takim etapie jak w tym przypadku. nie chodzi o wagę tych decyzji tylko skomplikowanie pod względem formalno-prawnym. jest to ogrom pracy, którą nie można wykonać szybciej. Poprosił o zrozumienie w tym względzie, gdyż szybciej tego nie jest w stanie wykonać.

Urszula Sawicka – Radna Rady Powiatu w Myśliborzu

Zwróciła uwagę, na informację dotyczącą prowadzenia procesu już od zeszłego roku w Gryfinie. Zapytała, jakie były problemy, że to się tak w czasie przeciągnęło?

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Odpowiedział, że został przygotowany list intencyjny. Opóźnienie wynika z procesu przygotowania przejęcia. Również dłużej była przygotowywana cała koncepcja.

Mariusz Norsesowicz - Członek Zarządu

Zapytał, czy Gryfino jest powiązane z Dębniem?

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Odpowiedział, że nie, są to dwie odrębne sprawy. Koncepcja z Gryfinem jest dla nas bardziej naturalna, w przypadku Szpitala w Dębnie wchodzimy w obszar dla nas trudniejszy. Jednak zabezpieczymy cały obszar nie na zasadzie konkurencji tylko komplementarności. Całość koncepcji się ułożyła i podjęto decyzję, aby wejść w ten projekt. Po analizach zadanie to się domykało. Przekazała, że jest dobrej myśli, że uda to się dopiąć w ten sposób.

Wioletta Drzewińska – Członek Zarządu

Zapytała, jak dyrektor ocenia procent sukcesu, czy będzie 100%.

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Odpowiedział, że zależy to od zdefiniowania założeń. Sukcesem będzie realizacja zadania. Na tym etapie najważniejszym jest stworzenie dokumentu, który pokaże, że założenie jest racjonalne i możliwe do zrealizowania.

Wioletta Drzewińska – Członek Zarządu

Zwróciła uwagę, że jest to tak naprawdę praca nad dobrym programem restrukturyzacji.

Paweł Bakun – dyrektor SPZOZ MSWiA w Szczecinie

Odpowiedział, że tak. Przekazał, że obejmuje to ogrom zadań i pracownicy pracują ostatkiem sił.

Przewodniczący Zarządu – Andrzej Potyra

Zauważył, że programów restrukturyzacyjnych było kilka i nie zostały zrealizowane. Przekazał, że ma nadzieję, iż w tym przypadku, dzięki pracy i naciskom dyrektora program będzie realizowany.

Zauważył, że Burmistrz Dębna jest na to przygotowany i również potwierdza nasze wspólne zdanie że oddajemy się w ręce dyrektora.

Więcej pytań nie zgłoszono.

Ad.4

Spraw różnych nie poruszono.

Ad. 5

Zamknięcie posiedzenia.

Po wyczerpaniu porządku obrad o godz. 15:35 Zarząd zakończył posiedzenie.

Protokołowała:

Dominika Bułgajewska

- | | | | | |
|----|---------------------|---|------------------------|-------|
| 1. | Andrzej Potyra | - | Przewodniczący Zarządu | |
| 2. | Alicja Prill | - | Wicestarosta | |
| 3. | Mariusz Norsesowicz | - | Członek Zarządu | |
| 4. | Mariusz Kuziel | - | Członek Zarządu | |
| 5. | Wioletta Drzewińska | - | Członek Zarządu | |

Podpis Sekretarza Powiatu:

.....