



Dębno, dnia 6 lipca 2017r.

**Biuro Obsługi Rady i Zarządu
Starostwo Powiatowe w Myśliborzu**

Nasz znak: SD. I. /110/07/2017

W związku z przekazaną do Zarządu Szpitala w Dębnie im. św. Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. listą pytań zgłoszonych przez Radną Rady Powiatu, Panią Wiolettę Drzewińską, niniejszym przedstawiam odpowiedzi.

Ad 1 Decyzja właścicieli.

Ad 2 Od 1.09 '16 dodatek pielęgniarski wynosi 800 zł, od 1.09.'17 - 1.200 zł, od 1.09.'18 - 1.600 zł. Obecnie brak jest ustaleń, z jakich środków będzie finansowany dodatek po okresie wynikającym z porozumienia związków zawodowych z Ministrem Zdrowia.

Ad 3 Wynik finansowy na koniec kwietnia br.: (-)1.099.639,91 zł

Ad 4 Styczeń: (-)301.697,82 zł, Luty: (-)197.128,88 zł, Marzec: (-)289.113,71 zł,
Kwiecień: (-)253.286,23 zł, Maj: (-)231.054,42 zł

Ad 5 Zasadnicze przyczyny strat pozostają niezmiennie od kilku lat. Są nimi po pierwsze bardzo niski poziom kontraktu z NFZ w stosunku do ilości i jakości prowadzonych usług, wzrostu cen za usługi w outsourcingu oraz wzrastających cen mediów. Po drugie: brak działań pozwalających Szpitalowi na występowanie do NFZ z wnioskami o finansowanie nowych rodzajów działalności. W efekcie występuje zjawisko "rozwarcia nożyc": obiektywny wzrost kosztów w stosunku do chronicznej niezdolności do generowania wyższych przychodów.

Ad 6 Zarząd Szpitala, w oparciu o środki otrzymane od Wspólnika (Gmina), wdrożył pierwszy od ponad czterech lat, efektywny program remontowo-modernizacyjny, mający na celu wygenerowanie warunków dla rozwoju kolejnych usług, ze szczególnym uwzględnieniem nowych poradni i diagnostyki. Otwarto i zakontraktowano w NFZ poradnię urologiczną. Wystąpiono do Dyrektora ZOW NFZ z zapytaniem o możliwość zakontraktowania kolejnych usług w bieżącym roku. Pozyskano z WFOŚiGW 730 tys. zł. na budowę własnego ujęcia wody, co docelowo w istotny sposób obniży koszty zużycia tego medium. Podjęto intensywne rozmowy z władzami gmin ościennych dot. Ewentualnego partycypowania w niektórych kosztach działalności szpitala oraz uczestniczenia w działaniach promocyjnych.



ISO 9001



AC 014
QMS



Podjęto przygotowania do realizacji świadczeń opieki świąteczno-nocnej w szpitalu oraz w placówce zewnętrznej, co jest równoznaczne z przygotowaniem do wdrożenia nowych rozwiązań systemowych od 1 października br.

Na wniosek Zarządu Powiatu, Szpital otrzymał trzykrotnie dopłaty do kapitału na pokrycie kosztów bieżących, ze współudziałem drugiego współnika.

Ad 7 Największe straty, podobnie jak w poprzednich latach, generowane są na oddziałach: ginekologiczno-położniczym i chirurgicznym. Podstawową przyczyną tego są bardzo złe wyceny niektórych stosowanych procedur. Ordynatorzy wszystkich oddziałów otrzymali zadanie dogłębnej analizy kosztów ponoszonych na oddziałach; wyniki analizy zostały przedstawione zarządowi. Istotne zalecenia dotyczyły wykorzystania transportu medycznego, zlecenia badań laboratoryjnych, rozliczania leków w apteczkach oddziałowych, zamawiania i wykorzystania krwi i osocza oraz wykonywania niektórych zabiegów.

Oddział ginekologiczno-położniczy w bieżącym roku przejdzie remont, co w efekcie poprawi jego standard i zachęci do korzystania z usług zwłaszcza położniczych. Dynamicznie działa Szkoła Rodzenia.

Na oddziale chirurgicznym również wyremontowano kilka sal, co w istotny sposób poprawia odbiór wśród pacjentów. Ważnym elementem jest wprowadzanie nowych rodzajów zabiegów (m.in. poprzez współpracę z nowymi lekarzami) i ukierunkowanie oddziału na wybrane (m.in. z uwagi na kryterium dochodowości) rodzaje specjalizacji.

Działaniami uzupełniającymi są promocja i informacja zewnętrzna, które mają skłonić społeczność do korzystania z usług Szpitala.

Ad 8 Zobowiązania wymagalne na koniec maja 2017r wynosiły 1.040.708,47 zł

Ad 9. Zgodnie z Uchwałą nr 8 ZZW z dnia 27.06.'16, stratę netto Spółki osiągniętą w roku obrotowym 2015, postanowiono pokryć przyszłymi zyskami.

Ad 10 Zgodnie z Uchwałą nr 6 ZZW z dnia 28.06.'17 stratę netto Spółki osiągniętą w roku obrotowym 2016, postanowiono pokryć z przyszłorocznych dochodów Spółki.

Ad 11 Zgodnie z zapisami KSH, o sposobie pokrycia strat decydują Wspólnicy Spółki, podobnie jak i o kontynuacji i zakresie dalszego działania Spółki.

Ad 12 Dostępne w siedzibie Starostwa Powiatowego w Myśliborzu.

Ad 13 Dostępne w siedzibie Starostwa Powiatowego w Myśliborzu.

Ad 14 Dostępne w siedzibie Starostwa Powiatowego w Myśliborzu.

Ad 15 Dostępne w siedzibie Starostwa Powiatowego w Myśliborzu.

PREZES ZARZĄDU
Oskar Skiba



ISO 9001



AC 014
QMS

Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty sp. z o. o.
z siedzibą 74-400 Dębno, ul. Kościuszki 58

NIP 597 173 03 53 REGON 000306704 KRS 0000436693

XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Sądu Rejonowego Szczecin-Centrum
w Szczecinie, Kapitał zakładowy 11 638 600,00 zł

ISO 9001:2008